



Affectation efficace de subventions à la société civile caribéenne : leçons et innovation à partir de l'expérience de CANARI en tant qu'organisation intermédiaire

2016

Société Civile et Gouvernance

Résumé

Travailler avec une organisation intermédiaire de la société civile (OSC) de la Caraïbe pour gérer des programmes de subventions produit des résultats fructueux et s'avère être une stratégie valable pour assurer la pérennité des efforts de financement. Au cours de la dernière décennie (2006-2016), l'Institut des Ressources naturelles de la Caraïbe (CANARI) a coordonné, géré et administré des programmes nationaux et régionaux de subventions pour la société civile au nom de huit bailleurs de fonds travaillant dans la Caraïbe dans les domaines de la conservation de la biodiversité, de l'adaptation et de la résilience face au changement climatique, du développement des moyens de subsistance basés sur une utilisation durable des ressources naturelles, de la gouvernance participative et du développement des capacités organisationnelles. Les bailleurs de fonds peuvent utiliser des modèles différents pour s'associer à une agence intermédiaire selon les besoins de leurs programmes et les ressources disponibles. Cette note de politique générale souligne les bénéfices inhérents à s'associer à un intermédiaire et décrit quelques pratiques novatrices utilisées par CANARI afin d'assurer une exécution efficace des programmes de subventions pour répondre aux besoins spécifiques et aux objectifs d'investissement des bailleurs de fonds et, de manière plus importante, développer les capacités pour des impacts durables dans les îles de la Caraïbe.

Messages clés

- Engager une OSC intermédiaire de la Caraïbe afin de soutenir l'affectation de subventions dans la région permet de s'appuyer sur des connaissances locales, une crédibilité avérée et une capacité de rassemblement permettant d'obtenir des soutiens supplémentaires et d'amplifier les impacts.
- Un élément clé de l'affectation efficace de subventions aux OSC est un soutien sur le terrain cohérent et systématique et le développement des capacités utilisant des mécanismes participatifs et novateurs.
- L'association avec une OSC intermédiaire de la Caraïbe est une stratégie clé pour que la société civile, en particulier aux niveaux local et national, bénéficie réellement des programmes de subvention.

Qu'est-ce qu'une « organisation intermédiaire » ?

Une organisation intermédiaire dans ce contexte est celle qui joue un rôle de liaison et de facilitateur entre un bailleur de fonds et les bénéficiaires cibles afin d'aider à réaliser

l'objectif d'un programme de subventions. L'intermédiaire peut jouer une grande variété de rôles au nom du bailleur de fonds y compris fournir des conseils stratégiques au sujet de la mise en œuvre et des priorités d'investissement, gérer et administrer les subventions et assurer le suivi et l'évaluation.

Différentes entités peuvent servir d'intermédiaires (par exemple, les bureaux nationaux ou régionaux des agences internationales, les agences gouvernementales ou des entreprises du secteur privé). Néanmoins, la sélection d'une OSC s'accompagne de bénéfices évidents, en particulier dans les domaines de la couverture du programme, de la crédibilité et de la durabilité.

Bénéfices dérivant de l'utilisation d'une OSC intermédiaire de la Caraïbe

Depuis dix ans (2006-2016), CANARI a géré et administré un total de 6.244.794 USD en programmes de subventions pour la société civile dans 18 îles des Caraïbes au nom de huit bailleurs de fonds (voir Tableau 1 pour les détails). CANARI utilise les petites subventions comme l'une de ses stratégies complémentaires afin de développer les capacités des OSC à intervenir dans la gouvernance participative des ressources naturelles et les moyens de subsistance basés sur les ressources naturelles durables.

Tableau 1 : Programmes de subventions gérés et administrés par CANARI

Axe thématique des subventions	Bailleur de fonds et nom du projet	Somme totale de subventions gérées (US\$)	Pays concernés	Nombre de subventions et types de bénéficiaires
Développement des capacités organisationnelles	Initiative Darwin Développement des capacités de la société civile pour la conservation dans les Territoires d'outremer du Royaume-Uni dans les Caraïbes	\$78.150 Subvention moyenne = \$9.768	Anguille, Iles Caïmans, Iles Turques et Caïques, Iles vierges britanniques, Montserrat	8 petites subventions aux fonds de fiducie nationaux et autres organisations non gouvernementales (ONG)
Planification de l'adaptation et de la résilience face au changement climatique	Conservation International (CI) - avec un financement de BHP Billiton Trinidad and Tobago Climate ACTT : Action par la société civile à Trinidad-et-Tobago pour développer la résilience face au changement climatique	\$75.000 Subvention moyenne = \$15.000	Trinidad -et-Tobago	5 petites subventions aux organisations communautaires et non gouvernementales
Conservation de la biodiversité	Fonds de partenariat pour les écosystèmes critiques (Critical Ecosystem Partnership Fund - CEPF) Le Fonds de partenariat pour les écosystèmes critiques (CEPF) dans le Hotspot de la biodiversité des îles des Caraïbes	\$481.774 Petite subvention moyenne = \$17.241 CANARI a également appuyé la gestion de \$5.388.639 en grosses subventions Grosse subvention moyenne = \$137.957	Antigue-et-Barbude, les Bahamas, Grenade, Haïti, Jamaïque, République dominicaine, Sainte Lucie, Saint-Vincent-et-les-Grenadines	29 petites subventions et 46 grosses subventions à 68 OSC locales, nationales, régionales et internationales
Développement des capacités organisationnelles afin de participer plus efficacement à la gouvernance	Union européenne (UE) Renforcement des capacités des pêcheurs à participer au processus de gouvernance	\$111.216 Subvention moyenne = \$10.110	Anguille, Belize, Guyana, Haïti, Jamaïque, Sainte Lucie, Saint-Vincent-et-les-Grenadines, Trinidad-et-Tobago et les Iles Turques-et-Caïques	11 petites subventions aux organisations de pêcheurs
Gestion forestière participative des ressources forestières	Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture (FAO) Gestion forestière participative : amélioration des capacités institutionnelles et en matière de politiques pour le développement (2006-2010)	\$28.015 Subvention moyenne = \$4.670	Dominique, Saint-Kitts-et-Nevis, Trinidad-et-Tobago	6 petites subventions aux organisations communautaires
Entreprises communautaires basées sur les forêts	FAO Essais sur le terrain d'une approche pour soutenir les entreprises communautaires basées sur les forêts dans les Caraïbes	\$15.000 Subvention moyenne = \$5.000	Jamaïque, Saint-Vincent-et-les-Grenadines, Trinidad-et-Tobago	3 petites subventions aux organisations communautaires
Développement des petites et micro-entreprises basées sur l'utilisation durable des ressources naturelles	Fonds de commémoration JB Fernandes I Concrétisation des objectifs : développement de petites entreprises durables dans les communautés rurales à Trinidad-et-Tobago	\$5.000 Subvention moyenne = \$1.000	Trinidad-et-Tobago	9 petites subventions aux organisations communautaires

Tableau 1 : Programmes de subventions gérés et administrés par CANARI suite de la page précédente

Axe thématique des subventions	Bailleur de fonds et nom du projet	Somme totale de subventions gérées (US\$)	Pays concernés	Nombre de subventions et types de bénéficiaires
Développement des capacités organisationnelles	Fondation John D. et Catherine T. MacArthur Montée en puissance	\$42.000 Subvention moyenne = \$6.000	Haïti, Jamaïque, République dominicaine	7 petites subventions aux OSC locales et nationales
Développement de la résilience face au changement climatique dans les entreprises basées sur l'utilisation durable des ressources naturelles	Fonds des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU Femmes) Autonomisation des femmes rurales par l'amélioration des moyens de subsistance	\$20.000 Subvention moyenne = \$1.000	Trinidad -et-Tobago	14 petites subventions aux communautés rurales et de femmes et 1 subvention de \$6,000 pour soutenir le développement d'un réseau d'entreprises rurales.

Les bénéfices de s'associer à une OSC intermédiaire des Caraïbes pour soutenir la planification et l'exécution d'un programme régional de subventions comprennent les éléments suivants :

Connaissances locales de la région

Une OSC intermédiaire de la Caraïbe apporte une meilleure compréhension des particularismes politiques, culturels et socioéconomiques qui s'avère cruciale pour adapter la stratégie, le fonctionnement et l'approche d'un programme de subventions afin de répondre aux menaces et besoins locaux et de garantir un alignement sur les plans, politiques et projets nationaux et régionaux par l'intermédiaire d'une approche collaborative et coordonnée.

Compréhension intrinsèque de la société civile caribéenne

La société civile est structurée et positionnée de manière

très différente des autres secteurs tels le gouvernement et le secteur privé. Il est crucial de bien comprendre les défis particuliers auxquels font face les OSC de la Caraïbe afin de savoir comment mieux les aider à être plus efficaces et à obtenir de meilleurs résultats.

Capacité à développer la confiance

Une OSC intermédiaire caribéenne peut développer un respect mutuel et une relation d'égal à égal avec les OSC récipiendaires dans la région. On peut facilement établir une relation de confiance encourageant les récipiendaires à soulever les problèmes qui peuvent être résolus dans un environnement ouvert et réceptif.

Rentabilité

Travailler avec une organisation locale originaire de la région où le personnel est déjà basé dans les pays cibles contribue



CANARI mis en place un Comité consultatif régional bénévole pour le CEPF dans les îles des Caraïbes. (Photo © CANARI)



En tant qu'Equipe régionale de mise en œuvre pour le programme du CEPF dans les Caraïbes, CANARI a encadré et accompagné les bénéficiaires de subventions du CEPF tout au long du développement des projets et de la mise en œuvre. (Photo © Conservation International/Michele Zador)

à réduire les frais administratifs et de fonctionnement. Par ailleurs, les OSC de la Caraïbe ne disposent en général pas du luxe de bénéficier de financements de base fiables à long terme et sont par conséquent forcées de rechercher constamment l'efficacité et l'efficience et utilisent ce modèle de fonctionnement dans l'exécution des programmes de subventions.

Soutien et représentation sur le terrain

Les points de contact locaux dans les pays où les subventions sont mises en œuvre ajoutent de la valeur, en ceci qu'ils fournissent un soutien technique sur le terrain aux candidats et aux bénéficiaires et de façon plus importante, par le biais de leur disponibilité pour des communications régulières en présentiel et la sensibilisation des gouvernements et autres partenaires.

Crédibilité et capacité de rassemblement

Une OSC intermédiaire disposant d'une bonne expérience et d'une certaine longévité dans la Caraïbe aura accès aux réseaux sociaux permettant d'ouvrir des portes aux bénéficiaires et d'augmenter la visibilité et l'impact globaux du programme de subventions. Les OSC peuvent fonctionner dans des espaces neutres et informels et faciliter les échanges au-delà des barrières politiques et autres, là où les gouvernements et autres parties prenantes peuvent rencontrer des blocages. Le soutien à l'élaboration de partenariats et à la mise en réseau est une stratégie clé pour des résultats durables, pour permettre l'échange permanent d'idées, le développement de l'intégration régionale et l'augmentation de l'impact des projets.

Valeurs clés

Les OSC ont un niveau inhérent élevé d'engagement à l'égard des changements sociaux, environnementaux, économiques et de gouvernance. Travailler avec une OSC intermédiaire de la Caraïbe ayant des valeurs correspondant à la vision d'un programme de subventions aide à préserver l'intégrité du programme, à augmenter la qualité des résultats et assure une meilleure participation des partenaires.

Gestion adaptative

Les OSC n'ont pas de structures et systèmes bureaucratiques lourds et ont par conséquent la capacité de répondre très rapidement aux besoins émergents et peuvent gérer les contextes changeants et les capacités différentes des bénéficiaires. L'apprentissage et l'innovation sont des éléments centraux du mode de fonctionnement des OSC. Une OSC intermédiaire de la Caraïbe peut contribuer à élaborer des programmes de subventions sur mesure pour les besoins changeants sur le terrain, ceci en offrant des conseils éclairés et un soutien adapté.

Engagement à long terme envers la région

Les OSC basées dans la région doivent préserver leur crédibilité auprès des parties prenantes y compris les

gouvernements, la société civile et les bailleurs de fonds, si elles veulent survivre. Elles mettent donc un accent particulier sur la garantie de transparence des processus et procédures de subventions. Par ailleurs, une OSC caribéenne avec une mission et des programmes qui correspondent à ou complètent ceux du programme de subventions peut contribuer à mener à bien des activités de suivi, entraînant une durabilité des résultats et des impacts.

Autonomisation pour la durabilité

En s'associant à une OSC intermédiaire de la région, les bailleurs de fonds investissent simultanément dans le soutien et le développement des capacités de l'OSC intermédiaire elle-même, ce qui permet de développer ses systèmes et compétences par le biais de cette participation. Les OSC intermédiaires peuvent par conséquent jouer efficacement des rôles clés pour assurer la mise en œuvre d'autres initiatives régionales afin de garantir la participation efficace de la société civile. Ceci produit une réelle autonomisation au sein de la région, ce qui est crucial pour la durabilité et l'impact.

Pratiques novatrices pour la gestion des programmes de subventions pour la société civile de la Caraïbe

CANARI a identifié plusieurs pratiques novatrices qui facilitent la mise place d'un programme de subventions fructueux pour les OSC, y compris par le biais de son expérience en tant qu'Equipe régionale de mise en œuvre pour l'investissement du CEPF dans les Caraïbes. Elles sont soulignées ci-dessous et dans l'Encadré 1.

«L'Equipe régionale de mise en œuvre a été identifiée comme cruciale par un très grand nombre pour le succès de l'investissement du CEPF dans les Caraïbes. De nombreux répondants ont mentionné que le fait d'avoir une ONG régionale bien implantée et avec une bonne connaissance de la région était important pour la réussite de leurs projets. Ceci est particulièrement important dans le contexte insulaire et dans les Caraïbes à cause de l'importance d'une approche régionale pour étoffer les capacités locales. CANARI, par son rôle, a également développé ou renforcé les partenariats existants. »

– Kate Brown, Global Island Partnership (GLISPA), évaluatrice indépendante du CEPF

Approche participative, ascendante et à l'initiative des pays

Une sensibilisation constructive et une participation de toutes les parties prenantes à l'élaboration d'un programme de subventions garantit l'adhésion à la stratégie et aux priorités de financement et permet de développer un programme

Encadré 1 : L'expérience de CANARI en tant qu'Équipe régionale de mise en œuvre de l'investissement du CEPF pour les îles des Caraïbes (2010-2016)

CANARI a joué le rôle d'Équipe régionale de mise en œuvre d'un investissement de 6,9 millions USD du CEPF pour les îles des Caraïbes de 2010 à 2016. Le CEPF est un programme mondial qui fournit des subventions à la société civile afin de protéger les écosystèmes critiques. Vous trouverez ci-dessous certaines des stratégies utilisées par CANARI pour contribuer à l'obtention de résultats fructueux en tant qu'OSC intermédiaire pour cet investissement :

Garantie de l'utilisation responsable des fonds et adhésion aux politiques et procédures : CANARI est une ONG régionale avec une capacité et une expérience élevées de gestion financière et la gestion efficace de grands projets régionaux. Ceci était crucial afin de garantir que les politiques et procédures du CEPF seraient respectées. Les systèmes de gestion financière de CANARI ont été vérifiés par les bailleurs de fonds, y compris la Banque mondiale et l'UE.

Promotion des processus transparents : CANARI a mis en place un Comité consultatif régional bénévole pour le CEPF (RACC) composé de 17 experts qui ont fourni des conseils techniques indépendants sur les propositions afin d'augmenter la transparence et la responsabilisation du processus d'évaluation. Le RACC a également contribué à garantir une coordination efficace de l'investissement du CEPF avec les autres initiatives nationales et régionales.

Développement d'un portefeuille stratégique de subventions : à partir du moment où un concept de projet était approuvé, CANARI a encadré les OSC pour les aider à développer des propositions bien alignées sur la stratégie du CEPF, qui répondent aux besoins locaux et qui correspondent aux mandats respectifs des OSC. CANARI a travaillé avec le Secrétariat du CEPF et les bénéficiaires pour créer des liens entre les projets le cas échéant, afin d'encourager un portefeuille de projets cohérent qui réaliserait collectivement davantage que la somme des résultats individuels.

Facilitation de l'accès aux OSC dans l'ensemble des Caraïbes : CANARI a fait un énorme travail de sensibilisation pour cibler les bénéficiaires dans l'ensemble de la zone sensible (*hotspot*), travaillant au sein de différents contextes institutionnels, politiques et culturels et en quatre langues (anglais, créole haïtien, espagnol et français). Soixante-dix-huit pour cent (78%) des 68 organisations ayant reçu des subventions étaient des OSC locales et régionales, ce qui reflète l'objectif du CEPF de soutenir et de développer les capacités locales.

Développement des capacités des bénéficiaires par l'intermédiaire de l'encadrement et du tutorat : les membres de l'Équipe régionale de mise en œuvre, composée de trois coordonnateurs de pays basés dans les pays prioritaires du CEPF que sont Haïti, la Jamaïque et la République dominicaine, ont formé et encadré les bénéficiaires dans plusieurs domaines : élaboration de projet et développement de proposition ; gestion financière ; suivi et évaluation ; soumission de rapport ; communication ; mise en réseau ; domaines techniques comme par exemple, la révision des avant-projets de plans commerciaux pour les zones protégées et des contrats de consultation. CANARI a reçu une subvention supplémentaire de la Fondation Mac Arthur pour former un groupe de tuteurs dans la région qui ont également fourni un service personnalisé de soutien au développement de capacités pour les bénéficiaires.

Création de relations et de plateformes d'apprentissage multi-acteurs pour obtenir des résultats : CANARI a utilisé son capital social pour faciliter la mise en réseau entre les bénéficiaires, les communautés, les entités du secteur privé, les bailleurs de fonds et les partenaires gouvernementaux par l'intermédiaire d'échanges entre pairs aux niveaux national et régional. Ceci a fourni aux bénéficiaires un espace afin de présenter leurs projets à des publics qu'il aurait été difficile de réunir de manière individuelle. CANARI a aidé les bénéficiaires à élaborer et présenter leurs projets de manière claire et concise afin de séduire les bailleurs de fonds et les gouvernements, ce qui a encouragé un dialogue sincère et a entraîné un soutien de suivi.

Gestion du mécanisme des petites subventions : CANARI a géré et administré 29 petites subventions du CEPF, ce qui a impliqué une adaptation et la mise en place de politiques et de procédures opérationnelles pour les petites subventions et l'encadrement des bénéficiaires par le biais d'obligations contractuelles, de mise en œuvre et de soumission de rapports.

Facilitation de l'évaluation et du suivi participatifs : en plus du suivi de l'ensemble des 77 subventions du portefeuille, CANARI a facilité l'évaluation du CEPF à mi-parcours dans les îles des Caraïbes en 2013 en utilisant des méthodes et outils participatifs. Ceci a guidé l'évaluation de la pertinence, des résultats, de l'efficacité et de l'efficacité des processus et de la durabilité. L'évaluation a intégré une grande participation des parties prenantes en utilisant une approche alliant le cadre logique et la méthode de la cartographie des incidences. On a mis en place plusieurs changements positifs sur la base des recommandations des parties prenantes qui ont augmenté les impacts sur la conservation et le succès global du programme de subventions d'ici 2016.

Impact stratégique à long terme : CANARI s'est engagé à s'appuyer sur la fondation mise en place par l'investissement du CEPF en continuant à inviter les bénéficiaires du CEPF à être des partenaires dans le travail complémentaire et de suivi pour la conservation de la biodiversité, les moyens de subsistance durables, le changement climatique, le plaidoyer en matière de politiques et la sensibilisation du public.



Les membres de l'Union des coopératives de pêcheurs de la Jamaïque (JFCU) ont participé à un atelier pour renforcer les capacités des membres actuels et futurs de leur comité de direction dans le domaine de la gestion financière, y compris l'évaluation des bilans financiers et comptes-rendus d'audits. La JFCU a bénéficié d'une petite subvention de CANARI dans le cadre du projet pour le Renforcement des capacités des pêcheurs à participer au processus de gouvernance, financé par l'Union européenne. (Photo © CANARI)



Les bénéficiaires de petites subventions du projet Climate ACTT : Action par la société civile à Trinidad-et-Tobago pour développer la résilience face au changement climatique ont renforcé leurs capacités pour évaluer la vulnérabilité et développer la résilience face au changement climatique au cours de la préparation pour la mise en œuvre de leurs projets. (Photo © CANARI)

de travail collaboratif. Par exemple, le processus de Profilage des écosystèmes du CEPF réunit les connaissances scientifiques disponibles sur les priorités pour la conservation de la biodiversité et les opinions des parties prenantes pour l'identification des priorités d'investissement du CEPF. Le CEPF adapte également la structure et les rôles de chacune des équipes régionales de mise en œuvre afin de répondre aux circonstances locales particulières de chacune des régions dans lesquelles il investit.

Encadrement et tutorat

L'encadrement des bénéficiaires en matière de compétences techniques spécifiques (par exemple sur la façon de développer de bonnes propositions de projets) est essentiel pour soutenir la mise en œuvre efficace des projets liés aux priorités du programme de subventions.

Le tutorat est une relation étroite ayant pour objectif d'offrir un soutien et des conseils à long terme. Ceci peut être une stratégie de promotion des partenariats, d'identification des possibilités de projets, de développement des capacités et d'encouragement à la sensibilisation. CANARI a formé et utilise des tuteurs basés dans les pays cibles à travers toute la région. Ceci permet à CANARI en tant qu'OSC intermédiaire d'augmenter sa disponibilité pour apporter son soutien au sein des pays, ce qui est très utile si le programme de subventions cible plusieurs pays dans lesquels il serait difficile et cher de faire résider des membres de l'équipe de façon permanente. La Fondation MacArthur a soutenu CANARI pour la formation d'un groupe de tuteurs dans 12 pays, formés pour soutenir les OSC en matière d'élaboration et de mise en œuvre de projets mettant l'accent sur la conservation de la biodiversité sous l'égide du CEPF et d'autres programmes de subventions.

Développement des capacités organisationnelles

Développer les capacités organisationnelles d'un bénéficiaire en parallèle avec la mise en œuvre d'une subvention encourage la durabilité à long terme des efforts et une utilisation efficace des fonds. Par exemple, le renforcement des capacités de gestion financière d'un bénéficiaire dans le cadre d'une grosse subvention du CEPF a permis une meilleure gestion et utilisation des financements et a augmenté la possibilité pour le bénéficiaire d'obtenir des financements de suivi de la part d'autres bailleurs de fonds.

Le projet *Climate ACTT : Action par la société civile à Trinidad-et-Tobago pour développer la résilience face au changement climatique* a mis en œuvre des subventions parallèles pour le renforcement organisationnel ainsi que des subventions afin de permettre aux OSC de mettre en œuvre des projets d'adaptation pratiques au changement climatique, en reconnaissant que des organisations solides mèneraient à bien la mise en œuvre de manière plus efficace.

Les petites subventions peuvent, en particulier, être utilisées comme outil de développement de capacités, surtout pour



En décembre 2014, CANARI, le CEPF et l'Agence Française de Développement (AFD) ont facilité un atelier de deux jours pour les représentants de la société civile, des bailleurs de fond, agences gouvernementales, institutions académiques et du secteur privé en République dominicaine, afin de partager leurs expériences de conservation de la biodiversité. (Photo © Conservation International/Michele Zador)

«Je crois fermement que les activités sur le terrain du CEPF, et en particulier les réunions/ateliers pour les bénéficiaires, ont donné un élan nécessaire pour stimuler les contacts et les activités conjointes entre les ONG de la Caraïbe. Nous avons développé des contacts et des relations en réseau auxquelles nous n'avions jamais songé auparavant ainsi que, de manière encore plus importante, la capacité à échanger concrètement avec de nouveaux partenaires. »

– Jean Wiener, Directeur de l'ONG haïtienne Fondation pour la Protection de la Biodiversité Marine (FoProBiM)

les organisations jeunes ou celles n'ayant pas beaucoup de moyens. Le processus même d'élaboration de projet et de soumission de proposition, qui puisse être approuvée et utilisée comme document de référence pour le projet, demande un certain niveau de compétence.

Echanges entre pairs, mise en réseau et développement de partenariats

Aider les bénéficiaires à créer des liens entre leurs efforts et ceux d'autres bénéficiaires et partenaires donne lieu à des actions plus stratégiques et délibérées à partir du portefeuille de subventions. Le CEPF a facilité les échanges entre pairs aux niveaux national et régional pour appuyer l'échange de connaissances et fournir un espace de développement de relations authentiques. On a en particulier apprécié la mise en réseau rendue possible à travers les divers groupes linguistiques. Le projet *Renforcement de la participation des*

pêcheurs des Caraïbes à la gouvernance, financé par l'UE, a inclus la création d'un Groupe caribéen d'apprentissage par l'action pour les dirigeants des communautés de pêcheurs, composé de membres représentant 17 pays. Les projets financés par l'Initiative Darwin et la Fondation Mac Arthur ont permis à CANARI de mettre en place un apprentissage par les pairs entre les principales OSC de différents pays et territoires par le biais des Groupes d'apprentissage par l'action.

Evaluation et suivi participatifs

En plus des méthodologies et outils traditionnels de suivi et d'évaluation, l'utilisation d'approches participatives innovantes garantit que les perspectives diverses des publics cibles seront représentées et qu'il y aura une réelle adhésion aux conclusions et mise en œuvre des actions de gestion adaptative si nécessaire. L'évaluation et le suivi participatifs impliquent de multiples parties prenantes, encouragent la responsabilisation et l'apprentissage mutuels et renforcent les partenariats. Ils entraînent une augmentation de la compréhension réciproque, un engagement à l'égard de

«Le CEPF a contribué à créer des réseaux aux niveaux national et régional. Nous commençons enfin à nous voir comme des Caraïbéens. Le CEPF a contribué à la création d'une vraie vision régionale.»

– Un bénéficiaire du CEPF de République dominicaine faisant un commentaire sur le «*changement le plus important*» que le CEPF a apporté aux Caraïbes.



CANARI a facilité l'évaluation à mi-parcours du programme du CEPF dans les îles des Caraïbes en 2013 en utilisant des approches participatives.

(Photo © CANARI)

la collaboration et des possibilités de célébrer les réussites individuelles et communes. Par exemple, bien qu'il soit important de suivre les progrès selon un cadre logique afin de garantir que les objectifs du programme de subventions soient atteints, il est aussi important de comprendre les autres changements inattendus, qu'ils soient positifs ou négatifs, afin que les actions de gestion adaptative puissent être mises en place.

La cartographie des incidences est une approche de l'évaluation et du suivi participatifs qui mesure les changements de comportement, de relations, d'actions ou d'activités des individus et organisations avec lesquelles un programme travaille directement. La méthode du changement le plus important encourage les parties prenantes à « sortir des sentiers battus » et à identifier l'élément le plus important résultant d'une initiative. Ces méthodes ont été utilisées très efficacement par CANARI pendant l'évaluation à mi-parcours du CEPF dans les îles des Caraïbes.

Conclusion

Mis à part les bénéfices pour le bailleur de fonds (réalisation des objectifs, meilleurs résultats, efficacité, durabilité et transparence) et les bénéficiaires (à savoir développement des capacités), l'utilisation d'une OSC intermédiaire des Caraïbes garantit que l'expérience acquise, le savoir-faire et les séries de compétences développés vont demeurer au sein de et renforcer la région, consolider les alliances et réseaux intersectoriels et assurer la pérennité des résultats.

Autres publications de CANARI qui pourraient vous intéresser :

CANARI. 2016. Soutien efficace apporté à la société civile des Caraïbes pour la conservation de la biodiversité et le développement rural : Résultats et recommandations du Fonds de partenariat pour les écosystèmes critiques 2010-2016. Précis de politique no. 22. Laventille : CANARI.

CANARI. 2014. Are we there yet? Using participatory monitoring and evaluation to assess real results in the Caribbean. CANARI Policy Brief No. 16. Laventille. CANARI.

Caribbean Natural Resources Institute

L'Institut Caraïbe des Ressources Naturelles (*Caribbean Natural Resources Institute*, CANARI) est une organisation technique régionale à but non lucratif qui travaille depuis plus d'une vingtaine d'années dans la Caraïbe insulaire.

Notre mission est de promouvoir et de faciliter une participation équitable et une collaboration effective dans le cadre de la gestion des ressources naturelles essentielles au développement des îles de la Caraïbe, de façon à ce que les populations bénéficient d'une meilleure qualité de vie et que les ressources naturelles soient conservées, par le biais de l'apprentissage par l'action, la recherche, le renforcement des capacités et la promotion de partenariats régionaux.

Pour plus d'informations, veuillez contacter :

Caribbean Natural Resources Institute (CANARI)
Fernandes Business Centre
Building 7, Eastern Main Road,
Laventille, Trinidad, W.I.

Tel: (868) 626-6062 • Fax: (868) 626-1788

Email: info@canari.org • Site web: www.canari.org